



# Visie document

'Respect voor het verleden & invloed op de toekomst'



september 2010  
Bestuur



## Inhoud

Inleiding: .....	3
Fase 1: oprichting – ‘RICHTEN’ .....	3
Fase 2: tweede helft 2010 – ‘INRICHTEN’ .....	4
Fase 3: 2011 en verder – ‘VERRICHTEN’ .....	5
Leidende doelstellingen Stadsraad Delden .....	5
Fase 2: INRICHTEN.....	7
Bestuur: .....	7
Vergaderschema:.....	8
Sympathisanten: .....	8
Algemeen sympathisant .....	9
Actief sympathisant .....	9
Spreiding sympathisanten: .....	9
Communicatie sympathisanten: .....	9
Media .....	9
Website .....	10
Overige kanalen .....	10
Communicatie belangenpartijen .....	10
Gemeente .....	10
Politieke partijen .....	10
Overige partijen .....	11
Werkgroepen:.....	11
Projectkeuzes/aandachtsgebieden .....	11
Projectplan .....	12
Projectcommunicatie.....	12
Resumerend.....	12



## Inleiding:

Middels dit visiedocument hebben wij als bestuur van de Stichting Stadsraad Delden onze doelstellingen en onderlinge samenwerking verder vormgegeven, zodat we een helder gemeenschappelijk referentiepunt hebben in de uitvoering van onze taken en verantwoordelijkheden.

### Fase 1: oprichting – ‘RICHTEN’

De Stichting is op acht december 2008 opgericht, met als doel:

- het overleggen en communiceren met en adviseren van de gemeente Hof van Twente in brede vorm ten behoeve van alle inwoners en bedrijven in de woonkern Delden. Het overleggen met dorpsraden uit andere woonkernen in de Gemeente Hof van Twente;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- onderling overleg en samenwerking;
- het houden van meningspeilingen in het werkgebied;
- het behartigen van de belangen van de bewoners en bedrijven in de woonkern Delden bij de gemeente Hof van Twente;
- het overleg met de gemeente Hof van Twente en eventueel andere organisaties en instellingen die voor eigen functioneren van belang kunnen zijn;
- alle andere middelen die tot verwezenlijking van het doel kunnen bijdragen.

De stichting is volledig onafhankelijk en heeft geen bewuste binding met politieke of religieuze overtuigingen. Het is een brede toegankelijke stichting voor iedereen die Delden een warm hart toedraagt.

Dit initiatief is tot stand gekomen als gevolg van een aantal groeiende misverstanden, het gevoel dat de lokale politiek steeds verder van de Deldenaar af staat en onbegrip in de vertaling van politiek en gemeentelijk beleid richting onze woonkern Delden. Een en ander is het resultaat van de gemeentelijke herindeling, waardoor Delden opgegaan is in een grotere Gemeente, waaronder ook Goor, Diepenheim en Markelo vallen, inclusief buurtschappen als Deldenerbroek en Azelo. Dit heeft duidelijk een effect op de relatie tussen de inwoners en haar gemeente. Juist in dat vacuüm wil de Stadsraad een verbindende rol gaan spelen.

Het eerste bestuur ten tijde van de oprichting bestond uit de volgende personen: J. Vriezekolk, R.G. ter Stal, H.M.P. Kroeze-Rosens, J.J.M. Boensma, B. Duns, Y.H.M. Koopman, J. Kuik, H.B. Visschedijk, F.J. Stokkentreeff, F. Muthing.

Na het eerste enthousiasme, initiatieven (waaronder een brede enquête) en contacten met de Gemeente over deze Stichting is er voor enkele bestuursleden toch aanleiding geweest om te stoppen. Na het eerste anderhalf jaar is echter een aantal gedreven personen overgebleven, die nog steeds dezelfde uitgangspunten hebben, maar die nog niet in staat zijn geweest een echte 'voetafdruk' achter te laten. Wat er in ieder geval bereikt is tot dusverre:

- groeiende naamsbekendheid;
- contacten met belangrijkste partijen zijn in de basis gelegd;
- latente behoefte van veel mensen om mee te doen (zie opkomst algemene bijeenkomst);
- heldere vergaderstructuur;
- eigen website;
- mogelijkheid om via enquêtes meningen van Deldenaren te peilen (januari 2009 enquête).

Na de eerste anderhalf jaar, en met toetreding van enkele nieuwe gezichten, waardoor weer hernieuwde energie opgedaan is, is het zaak om versneld door te groeien.

## **Fase 2: tweede helft 2010 – 'INRICHTEN'**

In het verlengde van fase 1 is het onze doelstelling om het resterende deel van 2010 te gebruiken om de organisatie goed neer te zetten, zodat het voor zowel het bestuur, partijen (derden), als toekomstige sympathisanten onmiskenbaar helder is waar we voor staan en hoe we dit invulling geven.

Op hoofdlijnen betekent dit dat we onze uitgangspunten en verantwoordelijkheden helder willen hebben, dit goed willen kunnen uitdragen (communiceren) en onze groep met sympathisanten willen vergroten, zodat er een duidelijke afspiegeling van de Deldense samenleving zichtbaar is.

Fase 2 kenmerkt zich, naast lopende projecten, vooralsnog tot een min of meer interne optimalisatieslag, of anders gezegd 'we willen het huis op orde hebben'. De hieraan gekoppelde acties zullen verderop inhoudelijk behandeld worden.

### Fase 3: 2011 en verder – ‘VERRICHTEN’

Fase 2 zal op een natuurlijke wijze overgaan in fase 3. Echter, in fase 3 zal het nog nadrukkelijker gaan om onze inhoudelijk bijdrage aan de verdere ontwikkeling van Delden, rekening houdend met onze slogan; ‘respect voor het verleden en invloed op de toekomst’.

In deze fase staan onze projecten en activiteiten centraal en willen wij onze groep sympathisanten drastisch uitbreiden, niet middels actieve lobby en overtuiging, maar op basis van onze zichtbare inspanningen en verdiensten. De Stadsraad Delden is op dat moment een goed georganiseerde stichting die een verbindende factor kan zijn tussen overheid en burgers. Soms gewoon informatief, maar soms ook als belangenbehartiger.

In deze fase is het van groot belang dat er een bestuur staat wat zich voor een aantal jaren verbindt aan de genoemde doelstellingen, want het opbouwen van een netwerk en relaties met alle partijen en instellingen binnen de gemeente heeft dan een grote meerwaarde en is belangrijk om door te groeien van reactief naar anticiperend en proactief.

#### Leidende doelstellingen Stadsraad Delden

Resumerend hebben wij de volgende twee doelstellingen als Stadsraad:

- ***"Wensen en behoeften van inwoners/bedrijven/instellingen/verenigingen/organisaties inventariseren, en vervolgens invloed bij de gemeente uitoefenen om aan gedragen wensen en behoeften tegemoet te komen"***.
- ***"Plannen en wensen van de gemeente in kaart brengen en dit met de achterban communiceren, zodat onze gedragen inbreng vroegtijdig meegenomen kan worden in potentiële beleidsplannen"***.

Dit betekent in de eerste plaats dat de Stadsraad Delden een luisterend oor heeft en communicatiekanalen creëert waarlangs wensen en behoeften vanuit de bevolking en vanuit de gemeente kenbaar gemaakt kunnen worden. In beide doelstellingen wordt het woord ‘gedragen’ toegepast om aan te geven dat het om collectieve zaken dient te gaan, die breed gedragen worden.



Vervolgens dient de Stadsraad voldoende invloed en overtuigingskracht te bezitten om de beoogde vertegenwoordigende rol in te vullen als gesprekspartner. Voor een belangrijk deel zal dit gebaseerd zijn op argumenten, maar daarnaast speelt ook het aantal sympathisanten en de spreiding hiervan over de woonkern een belangrijke rol. Hetgeen betekent dat de Stadsraad voor een goed functioneren brede steun van de inwoners nodig heeft.

Een Stadsraad onderscheidt zich van een gemeentebestuur doordat zij apolitiek en onafhankelijk is. Gemeentepolitici dienen rekening te houden met hun politieke achterban, een coalitie, of andere belangen en kunnen daardoor niet altijd onafhankelijk handelen. Ook organiseren politici doorgaans geen volksraadplegingen omdat ze door de op hen uitgebrachte stemmen al een volmacht hebben gekregen.

Bovendien zijn er meestal maar enkele politici uit de dealkernen van een gemeente afkomstig, dus is hun rechtstreekse invloed relatief beperkt en worden ze geacht meer in gemeentelijk belang dan in het stadsbelang te opereren. De Stadsraad is derhalve een aanvullend orgaan.

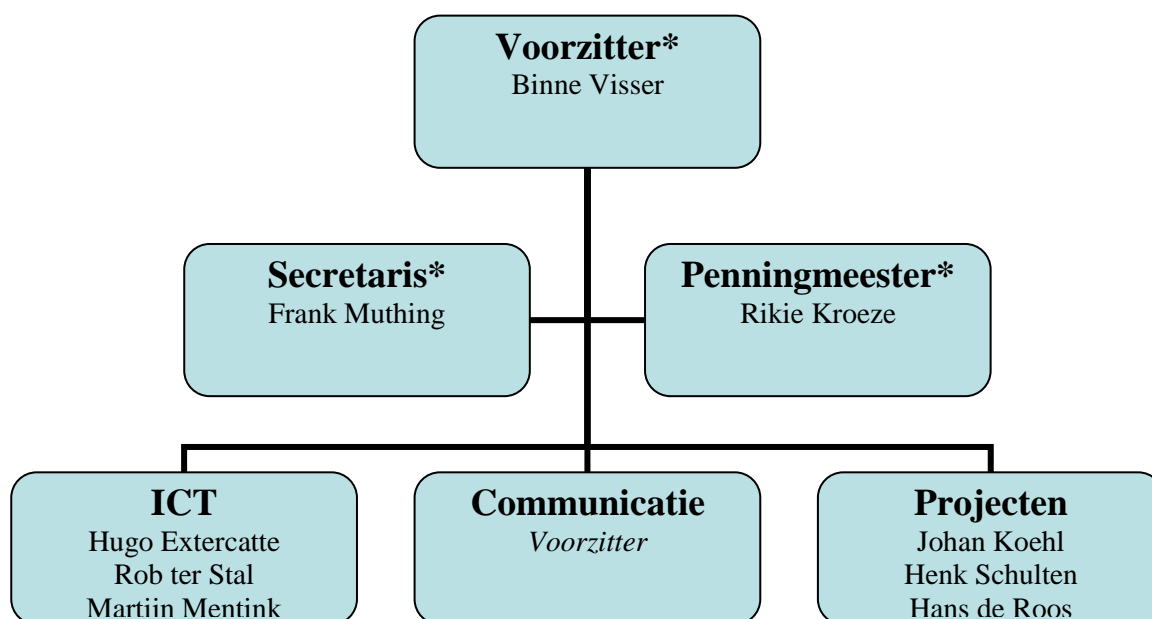
De aandachtsgebieden van de Stadsraad Delden betreffen onder meer en in willekeurige volgorde: ruimtelijke ordening, wonen, economie, kunst, cultuur, monumenten, sport, verkeer, vervoer, veiligheid, natuur en groenvoorziening.

## Fase 2: INRICHTEN

Hieronder volgt een verdere concretisering om onze doelstelling voor 2010 (huis op orde) vorm en inhoud te geven. Finale uitwerking van taken en verantwoordelijkheden vindt plaats in ons standaard actieplan, onderdeel van onze maandelijkse notulen.

### Bestuur:

Het bestuur ziet er als volgt uit:



\* = *dagelijks bestuur.*

Opmerking: het bestuur dient verplicht uit een oneven aantal mensen te bestaan, dit in verband met eventuele stemmingen. Bestuursleden dienen uit Stad Delden afkomstig te zijn, wat overigens niet noodzakelijk is voor sympathisanten.



### **Vergaderschema:**

Het voltallige bestuur komt iedere maand (uitgezonderd de zomervakantie) bij elkaar voor een bestuursvergadering. Hier komen alle activiteiten aan de orde, inclusief de projecten. Daarnaast kunnen er tussentijds vergaderingen plaatsvinden in het kader van de (lopende) projecten of om de voortgang van afspraken anderszins te bewaken. Eenmaal per jaar is er een jaarvergadering voor alle sympathisanten, waarin een terugblik op het afgelopen jaar plaats zal vinden, verantwoording afgelegd wordt over het functioneren van de Stichting en plannen toegelicht worden.

### **Sympathisanten:**

In de voormalige setting was er sprake van een eenvoudige aanpak. Iedereen die zich tot nu toe verbonden had aan de Stadsraad werd automatisch onderdeel van bovenstaande groep. In de praktijk had dit tot gevolg dat verdere groei complex was, omdat zaken als bestuurbaarheid dan een rol gaan spelen.

Verder had bovenstaande aanpak het nadeel dat we een drempel creëerden voor mensen die wel graag vertegenwoordigt willen zijn, hiervoor ook hun stem willen uitbrengen, maar 'geremd' zijn om werkelijk actief deel te moeten nemen. Lang niet iedereen wil of kan tijd en energie investeren, maar velen daarvan steunen wel onze uitgangspunten. Voor een succesvolle toekomstige lobby is het echter belangrijk dat wij kunnen aantonen dat er namens een grotere groep inwoners gesproken wordt.

In dit kader hebben we besloten dat het mogelijk wordt om zogenaamd sympathisant van de stichting te worden. Daarmee bakenen wij het (dagelijks) bestuur af en nemen wij potentiële drempels weg voor mensen die ons een warm hart toedragen. In dat kader onderscheiden we twee soorten sympathisanten, zoals verderop toegelicht.

Sympathisanten worden geregistreerd op onze website in een afgeschermd sectie. De persoonlijke gegevens zijn niet publiekelijk zichtbaar. Het wordt middels een persoonlijke toegangscode mogelijk om het overzicht van sympathisanten in te zien. Wel maken we expliciet zichtbaar hoeveel sympathisanten onze doelstellingen steunen.





### **Algemeen sympathisant**

Iedereen die formeel op onze website geregistreerd staat (morele ondersteuning). Dit is een persoon die de doelstellingen van de Stadsraad steunt, maar die verder geen activiteiten wil/kan ontplooiën. Deze personen informeren wij middels onze website, via email, of, indien absoluut noodzakelijk, via de normale post.

### **Actief sympathisant**

Dit zijn personen die bij de registratie aangegeven hebben dat zij op gezette momenten graag een actieve bijdrage leveren. Deze personen proberen wij bij projecten te betrekken voor een stuk betrokkenheid en voor het gebruikmaken van zijn/haar specifieke deskundigheid.

### **Spreiding sympathisanten:**

De 'Woonkern Delden', zoals in de statuten vermeld, betreft de Stad Delden die afgebakend wordt door de gemeentelijke plaatsnaam aanduidingen. Het is geen absolute grens, maar dit geeft wel het algemene bereik aan. Daarbinnen is het belangrijk om een goede afspiegeling van de woonkern te krijgen. Een goede afspiegeling vergt een opsplitsing van onze woonkern in deelgebieden, waarna wij per deelgebied ons bestand van sympathisanten willen vergroten.

### **Communicatie sympathisanten:**

De communicatie zal in de toekomst met name via onze website plaatsvinden. De doelgroep 60 jaar en jonger is in algemene zin voldoende in staat om een website te bezoeken. Voor de resterende groep van 60+ zullen wij naar een schriftelijke vorm van communiceren kijken. Verder blijft men op de hoogte via onze media uitingen.

### **Media**

Wij hebben contact met het Hofweekblad. Hier hebben wij wekelijks beperkte ruimte om te communiceren. Verder hebben wij contacten met TC Tubantia. Deze partijen kunnen wij dan ook regelmatig bijpraten en in geval van nieuwswaarde snel bereiken om breed te communiceren. Daarnaast zijn er nog mogelijkheden voor communicatie middels de radio en/of TV Oost.



### **Website**

Zoals benoemd zal onze website [www.stadsraaddelden.nl](http://www.stadsraaddelden.nl) onze centrale kennisbank worden en ons belangrijkste communicatiekanaal richting belanghebbenden en sympathisanten.

Voor de website hebben we momenteel ondersteuning van een ICT deskundige. De site is gebouwd op het platform Joomla, waardoor het beheer en de inhoud in de toekomst zelfstandig geregeld kunnen worden binnen de werkgroep ICT.

### **Overige kanalen**

Voor het overige is het van belang om beter zichtbaar te worden op straat. Dit zullen wij in 2010 verder invulling geven. Ter ondersteuning van deze activiteiten zal een eenvoudige flyer gemaakt worden, die wij kunnen uitdelen en die wij ook bij instellingen en bedrijven achter kunnen laten. Op deze wijze zal men ons steeds beter kunnen vinden als er zaken spelen die voor ons allen van belang zijn.

### **Communicatie belangenpartijen**

Om onze twee centrale doelstellingen goed vorm te geven is het belangrijk dat wij alle partijen en betrokkenen kennen en dat wij op de juiste momenten aan tafel zitten om mee te denken of te reageren.

### **Gemeente**

Doel is om jaarlijks met de Gemeentesecretaris, Wethouders of op meer frequente basis met projectgroepen bijeenkomsten te houden, om 'bij te praten' en, waar mogelijk, proactief samen te werken.

### **Politieke partijen**

Wij zullen vanuit het bestuur in ieder geval bij iedere bijeenkomst, waar 'woonkern Delden' gerelateerde onderwerpen op de agenda staan, aanwezig zijn. Het betreft hier bijvoorbeeld een gemeenteraadsvergadering en/of commissievergaderingen (voorbereidingen). Daarnaast zullen wij regelmatig aansluiten bij Rondetafel gesprekken en gebiedsbijeenkomsten.



Het is van belang om te weten wat rechtstreeks betrekking heeft op onze woonkern, maar daarnaast dienen we ook het integrale beleid goed te volgen, zodat we kunnen vaststellen wat de werkelijke aandacht en investering richting onze woonkern in gaat houden.

Verder organiseren wij jaargesprekken met raadsleden, in eerste instantie uit Delden, om zienswijzen en initiatieven te delen. Het is ons doel om verbindingen tot stand te brengen, waarin wij elkaar kunnen versterken.

### **Overige partijen**

In kaart brengen wat de overige partijen in de Hof van Twente zijn die raakvlakken of overlap met onze twee doelstellingen vertonen. Daarnaast in kaart brengen wat de partijen op andere gebieden in Delden zijn, zowel politiek als algemeen (inclusief besturen van verenigingen). Aan de hand van deze inventarisatie zullen we in 2011 gesprekken gaan voeren om hun visie en behoeften voor de komende jaren te begrijpen, zodat we, waar nodig en gewenst, een bijdrage kunnen leveren.

### **Werkgroepen:**

Iedere werkgroep heeft als voorzitter een bestuurslid. Op deze wijze kunnen we iedere bestuursvergadering een terugkoppeling uit de werkgroepen krijgen. Indien een bestuurder afwezig is zal hij/zij altijd een vervanger uit de werkgroep aan de bestuursvergadering laten deelnemen.

### **Projectkeuzes/aandachtsgebieden**

Het bestuur zal uiteindelijk altijd het besluit nemen om een project wel of niet te gaan ondersteunen. Indien nodig op basis van een stemming. Indien wenselijk zullen we middels onze enquêtesectie (website) een inventarisatie doen bij onze sympathisanten. Een project dient altijd een rechtstreekse relatie te hebben met één van onze beide doelstellingen.



## **Projectplan**

We werken conform een vast stappenplan voor al onze projecten. Dit maakt het gemakkelijker om voortgang te bewaken en om keuzes te maken. In principe is het kenmerk van een project dat het een duidelijk begin en einde kent. Dit zullen wij in de meeste gevallen ook toepassen. Waar nodig (gezien de looptijd van politieke processen) zullen wij sommige projecten niet afsluiten, omdat er vervolgonwikkelingen plaats kunnen vinden. Daarnaast hebben we voor de website (beheer en inhoud) een permanente werkgroep.

## **Projectcommunicatie**

Hierboven is reeds weergegeven hoe de rapportage richting bestuur plaats zal vinden en hoe het projectvoorzitterschap geregeld is. Daarnaast kunnen actieve sympathisanten gevraagd worden om in een werkgroep deel te nemen.

Projectvoortgang zal gecommuniceerd worden via de bestuursnotulen op basis van de input van de werkgroepen. Interne werkgroeprapportages zullen niet publiekelijk gemaakt worden en dienen slechts voor de interne procesbewaking.

## **Resumerend**

Zoals aangegeven dient dit Visiedocument als leidraad voor de verdere ontwikkeling van de stichting Stadsraad Delden.

Het Visiedocument zal eenmaal per jaar centraal staan op de bestuursvergadering, enerzijds om te toetsen of wij de intenties voldoende bewaken en nastreven, anderzijds om op basis van voortschrijdend inzicht mee te bewegen met ontwikkelingen binnen onze omgeving. Ieder jaar zal er een aangepaste actuele versie verschijnen.

Bestuur Stadsraad Delden, 2010